

Предварительно утвержден Советом директоров
Публичного акционерного общества «Мстатор»
Протокол № 2 от 17 марта 2026 г.

Утвержден на годовом заседании общего
собрания акционеров Публичного акционерного
общества «Мстатор»
Протокол № 1 от 23 апреля 2026 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Общества по итогам отчетного 2025 года

Генеральный директор ПАО «Мстатор»



Павлов С.В.

г. Боровичи

2026 год

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Общие сведения об Обществе и его деятельности**
- 2. Сведения о положении акционерного общества в отрасли**
- 3. Приоритетные направления деятельности акционерного общества**
- 4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году**
- 5. Перспективы развития акционерного общества**
- 6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества**
- 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества**
- 8. Сведения о сделках, совершенных эмитентом в отчетном году**
- 9. Совет директоров акционерного общества**
- 10. Комитет Совета директоров по аудиту**
- 11. Внутренний контроль и управление рисками**
- 12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа акционерного общества**
- 13. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов органов управления акционерного общества**
- 14. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России**
- 15. Прочие сведения**

1. Общие сведения об Обществе и его деятельности

Общая информация:

Полное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество «Мстатор»**
(Public Company «Mstator»)

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Мстатор»** (PC «Mstator»)

Место нахождения: Общества и место нахождения генерального директора Общества:
174401, Новгородская обл., г. Боровичи, ул. А.Невского, 10;

Почтовый адрес: 174401, Новгородская обл., г. Боровичи, ул. А.Невского, 10;

Полное фирменное наименование эмитента: **Публичное акционерное общество «Мстатор»**

Дата введения действующего полного фирменного наименования: **04.05.2017 г.**

Сокращенное фирменное наименование эмитента: **ПАО «Мстатор»**

Дата введения действующего сокращенного фирменного наименования: **04.05.2017 г.**

Все предшествующие наименования эмитента в течение времени его существования

Полное фирменное наименование: **Филиал Новгородского завода**

радиотехнических изделий

Сокращенное фирменное наименование: **Боровичский филиал НТЗ**

Дата введения наименования: **22.11.1965 г.**

Основание введения наименования: **Приказ Министра электронной промышленности СССР №330**

Полное фирменное наименование: **Завод «Горизонт»**

Сокращенное фирменное наименование: **Завод «Горизонт»**

Дата введения наименования: **21.06.1972 г.**

Основание введения наименования: **Приказ МЭП № 221**

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Мстатор»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Мстатор»**

Дата введения наименования: **27.12.1992 г.**

Основание введения наименования: **Свидетельство о государственной регистрации № 588 от 28.12.1992 г., выдано Администрацией г. Боровичи и Боровичского района**

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица:

1025300988085

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: **27.09.2002 г.**

Наименование регистрирующего органа: **МРИ МНС РФ №1 по Новгородской области (на сегодняшний день 5300 – Управление ФНС России по Новгородской области)**

ИНН/КПП: 5320002221/532001001

Контактный телефон: **8 (816-64) 44-2-88**; Адрес электронной почты: **info@mstator.ru**;

Уставный капитал Общества:

- **275958** (двести семьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят восемь) рублей составленный из:

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: **269 425,5**

Размер доли в УК, %: **97,6327919466**

Привилегированные

Общая номинальная стоимость: **6 532,5**

Размер доли в УК, %: **2,3672080534**

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотой акции»): отсутствует

Отрасль: Радиоэлектронная промышленность;

Основной вид деятельности: 27.11.1 **производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта;**

Филиалы: - отсутствуют

Среднесписочная численность работников эмитента: 301 чел.

Полное наименование и место нахождения реестродержателя: АО «Независимая регистраторская компания - Р.О.С.Т.». Адрес места нахождения: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX . ОГРН 1027739216757 ИНН 7726030449

Новгородский филиал АО «Независимая регистраторская компания - Р.О.С.Т.».

Адрес места нахождения: 173003, г.Великий Новгород, наб.реки Гзень, д.11.

Согласно положениям пункта 12 Устава Общества органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества.
2. Совет директоров Общества.
3. Единоличный исполнительный орган Общества - генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является сформированный в силу изменений внесенных федеральным законом от 19 июля 2018 г. № 209-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» Комитет Совета директоров по аудиту, состоящий из трех человек. В 2020 году решением Совета директоров ПАО «Мстатор» от 03 февраля 2020 г. утверждены внутренние документы регламентирующие осуществление внутреннего аудита, а так же деятельность, функции, компетенцию комитета Совета директоров по аудиту. Решением Совета директоров от 02.07.2025 избран состав комитета: Информация не раскрывается.

Совет директоров Общества избирается Решением акционеров Общества в порядке, предусмотренном действующим законодательством РФ и Уставом Общества.

Решением акционеров от 06 июня 2025 избран Совет директоров Общества количественной численностью 7 (семь) человек в составе: Информация не раскрывается.

Аудиторской организацией, привлекаемой для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мстатор» по итогам 2025 года, назначено Акционерное общество «Аудиторско-Консультационная Фирма «МИАН» (ОГРН 1027739837850, ИНН 7717089703, адрес согласно ЕГРЮЛ: 123557, г. Москва, Электрический переулок, 3/10, стр.1, эт. 4, пом. V.).

Сведения об аудитор (аудиторской организации) эмитента

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Аудиторско-Консультационная Фирма «МИАН»

Сокращенное фирменное наименование: АО «АКФ «МИАН»

Место нахождения: 123557, г.Москва, вн.тер.г. Муниципальный округ Пресненский, пер.Электрический, д.3/10, стр.1, эт. 4, пом. V.).

ИНН: 7717089703

ОГРН: 1027739837850

Телефон: +7 (495) 788-59-60

Адрес электронной почты: audit@akfmian.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС) ОРНЗ (основной регистрационный номер записи в реестре СРО): 12006025503

Сведения о выданных лицензиях:

Лицензия ГТ № 0060315 от 16.06.2022 г. «На осуществление работ с использованием сведений составляющих государственную тайну». Срок действия: 15.06.2027.

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию): Управление ФСБ РФ по Новгородской области.

Лицензия ГТ №0060316 от 16.06.2022 г. «На осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны». Срок действия: 15.06.2027.

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию): Управление ФСБ РФ по Новгородской области.

Лицензия № ВХ-22-006093 от 06.03.2018 г. На осуществление «Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности». Срок действия лицензии: бессрочно.

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию): Северо-Западное управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Лицензия № ЛО-53-01-001427 от 04.08.2020 г. На осуществление медицинской деятельности. Виды работ: «На работы, выполняемые при осуществлении медицинской помощи по лечебному делу, медицинским осмотрам (предрейсовым, послерейсовым)». Срок действия лицензии: бессрочно.

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию): Министерство здравоохранения Новгородской области.

2. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

Множество организаций Современной российской радиоэлектронной промышленности существуют еще с советских времен. ПАО «Мстатор» изначально предприятие специализировалось на выпуске высокочастотных дросселей. Позже ассортимент продукции предприятия расширился за счёт таких новых изделий, как линии задержки для военных телевизионных систем (начало семидесятых годов) и импульсные трансформаторы (1975).

ПАО «Мстатор» ещё в Советском Союзе - первое предприятие, перешедшее к применению взамен пермаллоевых высокотехнологичных с повышенными электромагнитными характеристиками лент из аморфных и нанокристаллических сплавов. Весь этот ряд магнитопроводов также является основным видом продукции предприятия, поставляемой российским и зарубежным заказчикам. За период существования компанией был накоплен ценный опыт в вышеуказанной сфере деятельности.

Сегодняшний ассортимент изделий ПАО «Мстатор» включает в себя широкий номенклатурный ряд тороидальных импульсных трансформаторов и блоков из них, высокочастотных дросселей и специальных трансформаторов для телекоммуникационных систем стандарта ISDN. Эти изделия, в основном миниатюрные, выполняются на витых магнитопроводах из микронных лент, получаемых из аморфных и нанокристаллических сплавов. Изначально для магнитопроводов применялись электронные ленты из пермаллоев. Весь ряд магнитопроводов также является основным видом продукции предприятия, поставляемой российским и зарубежным заказчикам. Компактность и гибкость технологического процесса на предприятии «Мстатор» позволяет передавать каждому из вышеперечисленных изделий широкий спектр электромагнитных и габаритных характеристик во исполнение требований каждого конкретного заказчика.

Дальнейшая миниатюризация изделий является одним из приоритетов для предприятия. Помимо этого завод предлагает уникальное оборудование и оснастку для массового производства магнитопроводов из микронных лент из аморфных и нанокристаллических сплавов и намотки тороидальных катушек трансформаторов.

Одним из наиболее значимых отраслевых изменений за последние годы стал наметившийся переход к масштабному выпуску продукции гражданского назначения.

Российский рынок электронных компонентов по итогам 2025 года объём рынка электронных компонентов в России упал на 25% по сравнению с 2024 годом, до 290 млрд руб. При этом доля отечественной продукции на нем уже несколько лет не превышает 30%. Эксперты считают, что падение объема это закономерное охлаждение рынка после стремительного роста в 2023 г. По оценке экспертов Strategy Partners, причина роста рынка в 2024 г. заключается в росте «объемов производства конечной продукции и реализации государственных программ, направленных на стимулирование спроса на отечественную электронную компонентную базу» (ЭКБ). Ожидается, что с 2026 года рынок начнет расти, при условии реализации новой промышленной и экономической политики среднегодовой рост составит 10%

Глава правительства Михаил Мишустин в ходе пленарного заседания форума «Микроэлектроника 2025» в научно-технологическом университете Сириус сообщил, что производство микроэлектроники в России за пять лет удвоилось и достигло 3,4 трлн рублей в год, а через шесть лет этот показатель должен превысить 6,3 трлн рублей. За предыдущие три года в электронику было вложено свыше 300 млрд рублей из бюджета, напомнил премьер. В 2025 году к ним добавится еще около 100 млрд рублей, а в ближайшие три года объем государственных вложений приблизится к 250 млрд рублей.

«Правительством за последние несколько лет была инициирована разработка более полусотни типов приборов, свыше ста пятидесяти видов материалов и химических веществ, а также двадцати модулей средств автоматизированного проектирования, — продолжил Михаил Мишустин. — За год на рынок вышли два новых вида машин для изготовления фотошаблонов. А также установка проекционной литографии для производства интегральных схем по топологии 350 нанометров. С 2026 года планируется приступить к их серийному выпуску с последующей поставкой на действующие фабрики».

Отечественный комплекс в области микроэлектроники сейчас насчитывает восемнадцать производственных линий, обратил внимание глава правительства, двенадцать из них в последние годы прошли глубокую модернизацию. Еще семь проектов сейчас находятся в стадии создания. После их запуска к 2030 году суммарная мощность российской микроэлектронной промышленности вырастет в восемь раз. «В ближайшие три года отрасли микроэлектроники потребуется порядка 3 тысяч человек, — предупредил глава правительства. — И свыше 20 тысяч — с учетом радиоэлектронной промышленности, треть из них должна быть с высшим образованием». Чтобы привлечь в отрасль как можно больше талантливой молодежи, надо продолжать запускать передовые профильные инженерные школы, открывать лаборатории и учебные дизайн-центры.

Так к 2030 году на общий объем отечественного рынка электроники должно приходиться 70% выручки. Этот показатель содержится в последней стратегии развития обрабатывающей промышленности, поддержанной председателем правительства РФ Михаилом Мишустиным. Радиоэлектронная промышленность, как и любая другая отрасль, сталкивается с разными вызовами. Однако при всех существующих проблемах, электронная продукция российского производства определенно прогрессирует и набирает обороты.

таким образом тенденции развития отрасли в 2025 году оцениваются как оптимистичные.

Несмотря на трудности, радиоэлектронный комплекс сохранил свой значительный научный и производственный потенциал.

ПАО Мстатор – это производственное предприятия специализирующееся на производстве трансформаторов, дросселей и магнитопроводов из аморфных и нанокристаллических материалов.

В связи с спецификой предприятия основными конкурентами ПАО Мстатор являются: ПАО «Ашинский металлургический завод» (Челябинская область, г. Аша), ООО НПП «Гаммамет» (г. Екатеринбург), ООО «Эллипс» (Новгородская обл. г. Сольцы), ООО НПК «Автоприбо» (г. Владимир), ООО «Мэлдис» (г. Москва.). Все они, как и Эмитент являются производителями магнитомягких сплавов и лент с аморфной и нанокристаллической структурой.

Так же к конкурентам Эмитента можно отнести крупного российского производителя ЧИП индуктивностей АО НПО «Эркон» (г. Нижний Новгород), и производителей точных изделий (дросселей и трансформаторов): ООО «Рада Электрон» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Завод Магнетон» (г. Санкт-Петербург), ООО «АЛЕКСАНДЕР ЭЛЕКТРИК источники электропитания» (г. Москва), ООО «АЕДОН» (г. Воронеж), ООО «Кодо Транс» (г. Орел), ООО НТЦ «СЗЛ» (г. Санкт-Петербург), конкурентными преимуществами которых можно считать способность к выполнению сложных и нестандартных задач в области разработки изделий в сочетании с гибкостью производственных мощностей для производства большой номенклатуры продукции для самых ответственных применений с оформлением технической документации согласно требованиям действующих нормативов.

ПАО «Мстатор», благодаря многолетнему опыту и специфики производства, имеет ряд преимуществ перед конкурентами:

- качество изделий: проводится входной контроль сырья и материалов, пооперационный контроль, испытания изделий. В структуре предприятия функционируют собственная испытательная станция, конструкторско-технологическая служба, которая располагает разнопрофильными специалистами; отдел технического контроля;

- имеется возможность собственными силами провести весь комплекс работ – от проектирования до поставки и монтажа изделий, в т.ч. с различными конструкционными особенностями, в соответствии с ТЗ заказчика.

Показатели реализации готовой продукции по сегментам рынка

Показатель	2025		2024	
	Сумма, тыс. руб.	Доля в %	Сумма, тыс. руб.	Доля в %
Внутренний рынок (Россия)	697 046	99,7	806 974	99,4
Экспорт, в т.ч.	2 100	0,3	4 855	0,6
<i>Страны ЕАЭС</i>	798	Менее 1%	110	Менее 1 %
<i>Китай</i>	1 302	0,3	4 745	0,6
Итого	699 146	100	811 829	100

3. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Тенденции развития ПАО «Мстатор» в 2025 году соответствуют общеотраслевым тенденциям и оцениваются как оптимистичные, что связано со следующими факторами: программы импортозамещения; разработка и внедрение на производстве новых изделий; приобретение нового оборудования.

Заказы производятся на оборудовании, разработанном и изготовленном на ПАО «Мстатор». А также приобретается новое современное оборудование для модернизации и повышения качества выпускаемой продукции.

Для улучшения своего положения в отрасли Общество предпринимает и планирует продолжить в ближайшее время:

- завершение модернизации;
- развитие перспективных направлений – производство малогабаритных радиоэлектронных компонентов военного и гражданского назначения;
- привлечение молодых специалистов, способных вобрать в себя накопленный опыт и дать новые идеи для развития предприятия.

Осуществление данного комплекса мер позволит Обществу достичь в ближайшем будущем следующих результатов:

- увеличить прибыль;
- увеличить номенклатуру гражданской продукции;
- расширить рынок сбыта продукции;
- увеличить объем производства военной и гражданской продукции;
- укрепить положение в отрасли.

Качество выпускаемой продукции обеспечивается действующей системой менеджмента качества на предприятии, разработанной на основе требований ГОСТ Р ИСО 9001-2015, дополнительным требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012, ЭС РД 009-2014.

Общество является специализированным предприятием, выпускающим продукцию, не имеющую аналогов.

4. Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствовался Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными законодательными актами РФ, а также Уставом Общества и положением о Совете директоров. Советом директоров ПАО «Мстатор» в 2025 году были проведены заседания, на которых в соответствии с законодательством и уставом Общества рассматривались вопросы текущей деятельности Общества. Анализировался, корректировался план развития Общества на период 2022-2025-2027 гг.

Основными ориентирами для сотрудников ПАО «Мстатор» по-прежнему остаются выполнение производственного плана, повышение эффективности производства, увеличение производительности, внедрение лучших практик, снижение расходных коэффициентов.

В 2025 году предприятием было оказано благотворительной помощи на сумму – 7 013 тыс. руб., материальная помощь работникам и пенсионерам – 3 263 тыс. руб., подарки к памятным датам и праздникам – 1 544 тыс. руб., расходы на содержание медицинского пункта – 992,5 тыс. руб., приобретение путевок в санаторий-профилакторий АО БКО для работников предприятия – 554,4 тыс. руб., оплата детского отдыха в оздоровительных лагерях составила – 2494,5 тыс. руб.

В целях раскрытия потенциала работников, политика руководства нацелена на здоровье и благополучие работников. Кроме того, он включает в себя трансформацию бизнеса на основе внедрения автоматизированных технологий и применения передовых управленческих практик, фокус на развитие научно-технического потенциала и инновационных разработок, нацеленность на наращивание производства высокотехнологичной продукции и наконец, последовательное расширение профессиональных компетенций и цифровых навыков наших сотрудников через обучающие и развивающие программы.

В 2025 году Общество продолжало инвестировать в свое развитие, об этом свидетельствует рост показателя «Внеоборотные активы». Он увеличился на 14 541 тыс. руб. или 2,4 % к уровню прошлого года. Это произошло за счет приобретенных и введенных в эксплуатацию объектов основных средств, которые отражаются по строке «Основные средства» (рост на 21 057 тыс. руб.), в то время как показатель не введенных в эксплуатацию основных средств снизился на 8 879 тыс. руб.

В 2025 году были приобретены, произведены хозяйственным способом и введены в эксплуатацию основные средства на сумму 75 193 тыс. руб., в 2024 году этот показатель составлял 115 541 тыс. руб. (снижение показателя на 35 %).

Анализ роста прибыли и выручки от реализации (тыс. руб.)

Наименование показателя:	2025	2024	Темп роста (снижения)
Прибыль от продаж	90 895	178 014	-48,9
Выручка от реализации	699 146	811 829	-13,9
Чистая прибыль	117 932	183 128	-35,6

В 2025 году произошло снижение прибыли от продаж на 48,9% к уровню 2024 года, при этом выручка от реализации снизилась на 13,9%. Это свидетельствует о росте издержек производства и снижении производительности труда. Руководством предприятия в течение 2025 года принимались меры по росту производительности путем продолжения замены оборудования на отдельных производственных участках.

Планируются и принимаются мероприятия для дальнейшего развития бизнеса на многие годы вперед, используя новейшие технологии для успешной трансформации и развития.

5. Перспективы развития Общества

ПАО «Мстатор» видит основную задачу в способности создавать конкурентоспособную продукцию посредством использования ресурсов, а также осуществления менеджмента в отношении рисков, связанных с качеством.

В дальнейшем в соответствии со стратегическим направлением развития, ПАО «Мстатор» нацелено на производство конкурентоспособной продукции, стремится к эффективному использованию своих ресурсов и обеспечению высокого качества выпускаемой продукции. В рамках стратегии развития предприятие продолжит выпуск и разработку передовых электромагнитных компонентов для радиоэлектронной аппаратуры. Приоритетные направления деятельности включают:

- усиление конкурентных преимуществ: Предприятие будет стремиться к расширению ассортимента выпускаемой продукции и поддержанию высокого уровня качества, чтобы укрепить свои позиции на рынке электронных компонентов. ПАО «Мстатор» нацелено на предоставление своим клиентам лучших решений и создание долгосрочных партнерских отношений.

- увеличение доли продукции с приемкой ОТК: Предприятие планирует расширить свое присутствие на российском рынке магнитопроводов из аморфных и нанокристаллических лент, стремится занять 10-15% российского рынка гражданской продукции в этой области, с ежемесячным объемом реализации от 1500 до 2500 килограммов ленты в составе готовых изделий.

- активное привлечение финансирования для НИОКР: ПАО «Мстатор» планирует активно привлекать средства для финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Предприятие будет подавать заявки на получение государственных субсидий как для собственных инновационных проектов, так и для разработок, выполняемых по заказу клиентов. Это позволит ускорить внедрение передовых технологий и укрепить конкурентные позиции на рынке.

В рамках стратегии технологического развития ПАО «Мстатор» сосредоточится на следующих ключевых направлениях:

ПАО «Мстатор» совершенствует производство трансформаторных модулей Ethernet, оптимизируя технологические процессы и снижая трудозатраты, что позволит увеличить объемы серийного производства.

Технологическое развитие и инновации:

- Совершенствование производства трансформаторных модулей Ethernet: ПАО «Мстатор» совершенствует производство трансформаторных модулей, оптимизируя технологические процессы и снижая издержки, что позволит увеличить объемы серийного производства. Кроме того, предприятие проводит работы по расширению ассортимента, разрабатывая новые модули с различными схемами включения и исполнения, предлагая клиентам более гибкие и эффективные решения.

- Разработка и освоение серийного производства синфазных дросселей на основе нанокристаллических сплавов: Предприятие расширяет свои производственные возможности за счет разработки и освоения серийного производства двухобмоточных и трехобмоточных синфазных дросселей, ориентированных на гражданское и специальное применение.

- Разработка и производство новых магнитопроводов: ПАО «Мстатор» ведет исследования и разработки в области магнитопроводов на основе перспективных нанокристаллических сплавов, нацеленные на достижение оптимального сочетания характеристик: высокой магнитной проницаемости и минимальных потерь в широком диапазоне температур – от -60°C до $+300^{\circ}\text{C}$. Результатом являются магнитопроводы, с уникальными характеристиками, превосходящими традиционные решения.

- Инвестиции в человеческий капитал: Для обеспечения устойчивого развития и повышения инновационного потенциала предприятие намерено активно работать над омоложением кадрового состава, стремясь снизить средний возраст сотрудников до 35-40 лет. Это позволит привлечь свежие идеи и опыт, а также повысить эффективность работы.

Кадровая составляющая развития предприятия

- повышение квалификации (ИТР, служащих и работников) путем предоставления возможности сотрудникам обучаться и повышать квалификацию за счет средств предприятия. В 2025 году на указанные цели было потрачено 1 154 тыс.руб. На 2026 год по данной статье расходов запланировано 1 000 тыс.руб.;

- привлечение абитуриентов, в целях подготовки кадров на будущее. В 2025 году было заключено 4 целевых договора в том числе:

1 договор (высшего профессионального образования – ВПО) со студентом НИУ «МИЭТ» очной формы обучения

1 договор (ВПО) со студентом С-Пб ГЭТУ "ЛЭТИ" им. В. И. Ульянова очной формы обучения.

2 договора (среднего профессионального образования – СПО) со студентами БТСИиЭ

Кроме того, заключен 1 ученический договор очной формы обучения НовГУ им. Ярослава Мудрого

Предприятие поддерживает работников-студентов пожелавшим освоить необходимую нам специальность по заочным формам обучения «Электроника и наноэлектроника» «Конструирование и технология электронных средств», «Металловедение и термическая обработка сплавов». На конец 2025 года предприятие оказывает поддержку 19 студентам из которых 5 студентов являются работниками предприятия и получают высшее образование по заочной форме обучения, 14 студентов в соответствии с заключенными договорами (7 целевых и 7 ученических) получают высшее образование по очной форме обучения с выплатой стипендии в размере установленном Положением о стипендиатах ПАО «Мстатор».

Для подготовки будущих специалистов ведется работа по привлечению абитуриентов и уже студентов ВУЗов и техникумов. Предприятие активно принимает для прохождения практики студентов техникумов. Так в 2025 год прошли практику 9 студента среднего профессионального образования.

Заключено соглашения о сотрудничестве с высшими учебными заведениями, а именно:

- 1) Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого
- 2) Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)
- 3) Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
- 4) Национальный исследовательский технологический университет «Московский институт стали и сплавов»
- 5) Национальный исследовательский университет Московский институт электронной техники (НИУ МИЭТ г. Зеленоград, Московская обл.)
- 6) НИУ Московский энергетический институт, г. Москва
- 7) Военмех, г. С.-Петербург

Активно продолжается работа по привлечению интереса подрастающего поколения к специальностям предприятия. В рамках кураторства и формирования интереса Предприятие ведет работу со школьниками (профильный физико-математический класс Гимназии «космический класс» школы № 8. С интересом проходят экскурсии на предприятии. За год предприятие посетили ребята школ города, Центра внешкольной работы, Боровичского техникума строительной индустрии и экономики. Проводятся профориентационные встречи со студентами и абитуриентами. С той же целью на базе Предприятия и при финансовой поддержке организован и действует уже 7 лет технический клуб «АртТех». На сегодняшний день клуб посещает 40 человек. В клубе организованы направления: «Курсы пилотирования и разработки дронов», «Робототехника на Arduino», «Проектирование и разработка беспилотников» и др.

6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В соответствии с уставом Общества решение о выплате дивидендов, размере дивиденда, порядку его выплаты принимается общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2025 г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	привилегированные, тип А
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Решение принято общим собранием акционеров ПАО "Мстатор" 06 июня 2025 года (протокол ГЗОСА от 10 июня 2025 года № 1)
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	701
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	18 317 130
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	17 июня 2025 г.
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2024 г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	22 июля 2025 г.
Форма выплаты объявленных дивидендов	денежные средства в

(денежные средства, иное имущество)	безналичной форме
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	10
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	14662817
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	80
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Доходы по ценным бумагам эмитента не выплачены эмитентом в полном объеме ввиду отсутствия у эмитента и регистратора точных и необходимых для осуществления выплаты адресных данных или банковских реквизитов части акционеров.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Отсутствуют

7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг

Инвестиции в ценные бумаги Эмитента связаны с определенной степенью риска, поэтому потенциальные инвесторы, прежде чем принимать любое инвестиционное решение, должны тщательно изучить указанные ниже факторы риска. В настоящем разделе приводится подробный анализ факторов риска, связанных с приобретением размещаемых (размещенных) эмиссионных ценных бумаг, в частности:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- стратегический риск;
- риски, связанные с деятельностью Эмитента.

Эмитент осуществляет централизованную политику в области управления рисками. Основной задачей этой политики является определение всех существенных для Эмитента факторов риска, которые потенциально могут оказать негативное влияние на деятельность Эмитента, и формирование системных подходов к предотвращению или максимальному снижению влияния этих рисков на деятельность Эмитента.

7.1. Отраслевые риски

Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли Эмитента на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Основной вид деятельности Эмитента - производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта. Возможное ухудшение ситуации в отрасли может быть связано с появлением серьезных конкурентов как на российском рынке, так и на территории зарубежных стран, а также повышением цен на сырье и материалы, используемые в производстве завода.

Наиболее значимые, по мнению Эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия эмитента в этом случае:

Внутренний рынок

На внутреннем рынке негативное влияние на деятельность Общества могут оказать следующие изменения в отрасли:

- рост инфляции;
- появление конкурентоспособных предприятий;
- высокая продолжительность производственно-технологического цикла;
- продолжительность сбыта продукции на рынке;
- нестабильность поставок материалов и комплектующих изделий;
- периодичность и объемы формирования текущих производственных запасов.

Наступление указанных рисков может негативно повлиять на деятельность Эмитента и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам. Предполагаемые действия Эмитента в случае возникновения таких изменений:

- уменьшение издержек;
- рост производства;
- координация процессов управления рисками;
- разработка документов, содержащих рекомендации в области управления рисками;
- организация обучения работников Общества в области управления рисками;
- выработка конкретных предложений по перераспределению средств;
- подготовка отчетности по рискам;
- продолжение модернизации;
- развитие перспективных направлений – производство малогабаритных радиоэлектронных компонентов военного и гражданского назначения;
- привлечение молодых специалистов, способных вобрать в себя накопленный опыт и дать новые идеи для развития предприятия;
- приобретение более производительного технологического оборудования;
- увеличение загрузки оборудования посредством изменения режима работы (увеличение сменности);
- развитие дистрибьюторской сети;
- стимулирование спроса посредством льготных условий сбыта;
- модернизация дизайна и упаковки;
- улучшение потребительских свойств продукта по сравнению с продукцией конкурентов;
- создание страхового запаса материалов и комплектующих изделий.

Внешний рынок

На внешнем рынке негативное влияние на деятельность Общества могут оказать следующие изменения в отрасли:

- резкое изменение курса валют;
- появление конкурентоспособных предприятий.
- введение санкций против РФ

Наступление указанных рисков может негативно повлиять на деятельность Эмитента и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам. Предполагаемые действия Эмитента в случае возникновения таких изменений:

- разработка новой, более технологической конструкции продукта;
- проведение активной рекламной кампании;
- стимулирование спроса посредством льготных условий сбыта;
- улучшение потребительских свойств продукта по сравнению с продукцией конкурентов.

2. Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам: Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, связаны с повышением цен на сырье и материалы, используемые в производстве завода, что относится к осуществлению деятельности эмитента и на внутреннем, и на внешнем рынке. Однако в связи с тем, что эмитент проводит разумную политику в области управления рисками, данные обстоятельства не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам.

3. Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и (или) услуги Эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Внутренний рынок

Изменение цен на продукцию и/или услуги Эмитента будет происходить вслед за изменениями темпов инфляции и переменами в экономической ситуации в России в целом и может привести к:

- снижению спроса на товары и услуги;
- снижению конкурентоспособности Общества.

Возникновение таких последствий может негативно сказаться на деятельности Эмитента и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Внешний рынок

Изменение цен на продукцию и/или услуги Эмитента будет происходить вследствие изменений курса валют, появления сильных иностранных конкурентов и перемен в экономической ситуации в мире и может привести к:

- снижению спроса на товары и услуги;
- снижению конкурентоспособности Общества.

Возникновение таких последствий может негативно сказаться на деятельности Эмитента и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

7.2. Страновые и региональные риски

1. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли Эмитента на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Основной вид деятельности Эмитента - производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта. Возможное ухудшение ситуации в отрасли может быть связано с появлением серьезных конкурентов как на российском рынке, так и на территории зарубежных стран, а также повышением цен на сырье и материалы, используемые в производстве завода.

Наиболее значимые, по мнению Эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), а также предполагаемые действия эмитента в этом случае:

Внутренний рынок

На внутреннем рынке негативное влияние на деятельность Общества могут оказать следующие изменения в отрасли:

- рост инфляции;
- появление конкурентоспособных предприятий;
- высокая продолжительность производственно-технологического цикла;
- продолжительность сбыта продукции на рынке;
- нестабильность поставок материалов и комплектующих изделий;
- периодичность и объемы формирования текущих производственных запасов.

Наступление указанных рисков может негативно повлиять на деятельность Эмитента и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам. Предполагаемые действия Эмитента в случае возникновения таких изменений:

- уменьшение издержек;
- рост производства;
- координация процессов управления рисками;
- разработка документов, содержащих рекомендации в области управления рисками;
- организация обучения работников Общества в области управления рисками;
- выработка конкретных предложений по перераспределению средств;
- подготовка отчетности по рискам;
- продолжение модернизации;
- развитие перспективных направлений – производство малогабаритных радиоэлектронных компонентов военного и гражданского назначения;
- привлечение молодых специалистов, способных вобрать в себя накопленный опыт и дать новые идеи для развития предприятия;
- приобретение более производительного технологического оборудования;
- увеличение загрузки оборудования посредством изменения режима работы (увеличение сменности);
- развитие дистрибьюторской сети;
- стимулирование спроса посредством льготных условий сбыта;
- модернизация дизайна и упаковки;
- улучшение потребительских свойств продукта по сравнению с продукцией конкурентов;
- создание страхового запаса материалов и комплектующих изделий.

Внешний рынок

На внешнем рынке негативное влияние на деятельность Общества могут оказать следующие изменения в отрасли:

- резкое изменение курса валют;
- появление конкурентоспособных предприятий.

Наступление указанных рисков может негативно повлиять на деятельность Эмитента и исполнение Эмитентом обязательств по ценным бумагам. Предполагаемые действия Эмитента в случае возникновения таких изменений:

- разработка новой, более технологической конструкции продукта;
- проведение активной рекламной кампании;
- стимулирование спроса посредством льготных условий сбыта;
- улучшение потребительских свойств продукта по сравнению с продукцией конкурентов.

2. Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам: Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Эмитентом в своей деятельности, связаны с повышением цен на сырье и материалы, используемые в производстве завода, что относится к осуществлению деятельности эмитента и на внутреннем, и на внешнем рынке. Однако в связи с тем, что эмитент проводит разумную политику в области управления рисками, данные обстоятельства не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам.

3. Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и (или) услуги Эмитента (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам:

Внутренний рынок

Изменение цен на продукцию и/или услуги Эмитента будет происходить вслед за изменениями темпов инфляции и переменами в экономической ситуации в России в целом и может привести к:

- снижению спроса на товары и услуги;
- снижению конкурентоспособности Общества.

Возникновение таких последствий может негативно сказаться на деятельности Эмитента и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

Внешний рынок

Изменение цен на продукцию и/или услуги Эмитента будет происходить вследствие изменений курса валют, появления сильных иностранных конкурентов и перемен в экономической ситуации в мире и может привести к:

- снижению спроса на товары и услуги;
- снижению конкурентоспособности Общества.

Возникновение таких последствий может негативно сказаться на деятельности Эмитента и исполнении Эмитентом обязательств по ценным бумагам.

7.3. Финансовые риски

Подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью эмитента либо в связи с хеджированием, осуществляемым эмитентом в целях снижения неблагоприятных последствий влияния вышеуказанных рисков: Изменение процентных ставок, курса обмена иностранных валют оказывает влияние на общий уровень деловой активности в России и состояние экономики, что, в свою очередь, влияет на финансовое положение эмитента. Хеджирование рисков Эмитентом не производится.

Подверженность финансового состояния эмитента, его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и тому подобного изменению валютного курса (валютные риски): Колебания валютного курса могут оказать влияние на общий уровень деловой активности в России, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг Российской Федерации и, следовательно, на финансовое положение эмитента. В условиях финансового кризиса при росте цен на товары и услуги увеличатся затраты Эмитента. Соответственно, есть вероятность уменьшения прибыли.

Предполагаемые действия эмитента на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность эмитента: Руководство Эмитента предпринимает необходимые действия для снижения отрицательного влияния изменений валютного курса и процентных ставок, в том числе осуществляет эффективное управление структурой привлеченных средств. Эмитент полагает, что проведение ряда мероприятий в ответ на ухудшение ситуации на валютном рынке и рынке капитала позволит сохранить рентабельность и устойчивое финансовое состояние.

Также компания непрерывно анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками, в т. ч. подробно анализирует внутренние процессы, вносит необходимые изменения во внутренние документы, руководствуясь международной практикой.

Описание того, каким образом инфляция может сказаться на выплатах по ценным бумагам, приводятся критические, по мнению эмитента, значения инфляции, а также предполагаемые действия эмитента по уменьшению указанного риска: На выплатах по ценным бумагам инфляция может значительно сказаться только в случае

радикального ухудшения экономической ситуации в стране. Критические, по мнению Эмитента, значения инфляции.

К уменьшению риска приведут следующие действия:

- изменение политики в сторону минимизации издержек;
- продолжение повышения качества продукции;
- программы импортозамещения;
- разработка и внедрение на производстве новых изделий;
- приобретение нового оборудования и др.

Описание того, какие из показателей финансовой отчетности эмитента наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков, в т.ч. вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности. Наиболее подвержены изменению финансовых рисков показатели кредитного портфеля Эмитента при появлении валютных займов, которые будут зависеть от колебания курса валют. Также повышение процентных ставок приводит к росту процентных платежей по заемным средствам Эмитента и сокращению чистой прибыли. В случае достижения показателем инфляции критического значения, а также резкого увеличения процентных ставок, наибольшим изменениям подвержены следующие показатели финансовой отчетности: дебиторская и кредиторская задолженность (Бухгалтерский баланс), операционные расходы (Отчет о прибылях и убытках). При возникновении инфляционного риска и риска роста процентных ставок возможно снижение чистой прибыли, а также рост затрат по основной деятельности.

7.4. Правовые риски

1. Правовые риски, связанные с изменением валютного регулирования:

- на внутреннем рынке: изменение валютного регулирования может оказать влияние на общий уровень деловой активности в России, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг Российской Федерации и, следовательно, на финансовое положение эмитента;

- на внешнем рынке: изменение валютного регулирования может оказать влияние на общий уровень деловой активности и инвестиционный климат не только на территории РФ, но и во всем мире, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг и, следовательно, на финансовое положение эмитента. Ужесточение государственной политики по валютному регулированию может негативно отразиться на деятельности предприятия в связи с тем, что часть выручки предприятие получает в иностранной валюте.

2. Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства:

- на внутреннем рынке: изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Эмитента, в частности, введение новых налогов может привести к снижению чистой прибыли Эмитента. Однако на данный момент упрощаются процедуры оформления продукции на экспорт, с целью поддержки российского производителя вводятся льготы при уплате пошлин, предоставляются права на возмещение НДС из федерального бюджета;

- на внешнем рынке: изменения налоговой политики могут сказаться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента и повлиять на объемы производства и объем экспорта продукции.

3. Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:

- на внутреннем рынке: изменения правил таможенного контроля и пошлин могут оказать серьезное влияние на деятельность эмитента, в том числе на изменение объемов экспорта производимой продукции;

- на внешнем рынке: изменения правил таможенного контроля и пошлин могут оказать серьезное влияние на деятельность эмитента, в том числе на изменение объемов экспорта производимой продукции.

4. Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

- на внутреннем рынке: изменения законодательства РФ в области лицензирования могут оказать влияние на деятельность эмитента, однако на данный момент законодательная политика в этой сфере является устойчивой и эмитентом соблюдаются все предъявляемые законом к данной сфере требования;

- на внешнем рынке: изменения требований в области лицензирования могут повлиять на объемы производства и объем экспорта продукции.

5. Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент:

- на внутреннем рынке: данные риски оцениваются Эмитентом как незначительные. В целях снижения правовых рисков эмитент осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, следит за изменениями правоприменительной практики и приводит свою деятельность в соответствие с требованиями закона;

- на внешнем рынке: эмитент осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего международного законодательства, следит за изменениями судебной практики, в том числе за процессом разрешения различных международных споров.

7.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск потери деловой репутации (репутационный риск) эмитента может возникнуть из-за уменьшения числа заказчиков вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении эмитента, качестве его услуг или характере деятельности в целом.

Данный риск рассматривается Эмитентом как незначительный. В качестве мер, направленных на снижение возможных убытков, сохранение и поддержание деловой репутации перед заказчиками, а также органами государственной власти и местного самоуправления, Эмитент предусматривает:

- постоянный контроль за соблюдением законодательства и мониторинг его изменений;

- продолжение повышения качества продукции;

- разработка и внедрение на производстве новых изделий;

- приобретение нового оборудования;

- контроль за достоверностью публикуемой и предоставляемой информации.

7.6. Стратегический риск

Стратегический риск эмитента связан с возникновением у него убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития эмитента (стратегическое управление) и выражающихся в недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности эмитента, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых эмитент может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности эмитента. Основными мерами, предпринимаемыми Эмитентом для уменьшения стратегического риска, являются:

- обеспечение максимальной сохранности активов и капитала Общества на основе уменьшения возможных убытков;

- повышение качества производимой продукции;

- использование системы управления рисками.

7.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Эмитент: Исход судебных процессов, в которых участвует Эмитент не может оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Эмитента, данный риск оценивается Эмитентом как незначительный

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): оцениваются как значительные, но маловероятные, поскольку эмитент обеспечивает строгое соблюдение требований действующего законодательства в данной области. Риски, связанные с возможной ответственностью Эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Эмитента: оцениваются как минимальные, поскольку Эмитент не несет ответственности по долгам третьих лиц и не имеет дочерних обществ. Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Эмитента: данные риски минимальны, так как Эмитент в полной мере исполняет свои обязательства перед всеми заказчиками Эмитента. Продукция и услуги Эмитента являются конкурентоспособными и привлекательными для заказчиков по цене, качеству и иным существенным условиям.

Другие риски, свойственные исключительно Эмитенту:

Эмитент в процессе осуществления хозяйственной деятельности подвержен также следующим рискам:

1) политическим:

- усиление санкционной политики;

2) техническим:

- риск физического износа используемого имущества и оборудования;

3) финансовым:

- задержка платежей за реализованную продукцию.

В течение 2025 года Общество в судебных процессах, оказывающих существенное значение на его деятельность не участвовало. Все разногласия с поставщиками и потребителями, а также с работниками и акционерами решаются на уровне переговоров, что свидетельствует о высокой корпоративной культуре Общества.

7.8. Банковские риски

Эмитент не является кредитной организацией

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

8. Сведения о сделках, совершенных эмитентом в отчетном году

Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

Указанные сделки в отчетном году не совершались

Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

Наименование показателя	Общее количество, шт.	Общий объем в денежном выражении
Совершенных эмитентом за отчетный	1	10 000 000

период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность		
Совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых общим собранием участников (акционеров) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении	0	0
Совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении	1	10 000 000

02 июля 2025 года Советом директоров ПАО "Мстатор" незаинтересованными членами (протокол заседания Совета директоров от 03 июля 2025 года № 4) было одобрено заключение Обществом сделки с ООО «Страховая компания «Ренессанс Жизнь» - договора от 12.05.2025 № 2-195-РЖ группового страхования жизни работающих на предприятии членов Совета директоров на общую сумму страхования 10 млн. руб. сроком на 1 год.

9. Совет директоров акционерного общества

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Совету директоров ПАО «Мстатор» избирается ежегодно общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Количественный состав Совету директоров определяется Уставом общества. Согласно действующей редакции Устава количественный состав Наблюдательного совета - 7 человек.

Решением акционеров от 06.06.2025 г. избран Совет директоров Общества количественной численностью 7 (семь) человек в составе: Информация не раскрывается

Сведения о составе совета директоров эмитента, осуществлявшем полномочия с 1 января отчетного года по 06.06.2025 и сведения о составе совета директоров эмитента, избранного на общем собрании акционеров, состоявшемся 06.06.2025 г. на срок до очередного годового общего собрания акционеров с момента избрания в 2025 г.

Фамилия	Имя	Отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Сведения об основном месте работы	Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному члену (%)	Доля участия в уставном капитале эмитента (%)
Информация не раскрывается							

Доли членов Совета директоров не изменились.

10. Комитет Совета директоров по аудиту

В 2020 году решением Совета директоров ПАО «Мстатор» от 03 февраля 2020 г. принята политика в области организации управления рисками ПАО «Мстатор».

Основная задача Политики управления рисками – сформировать структуру, правила и подходы ПАО «Мстатор» к управлению рисками в целях снижения влияния рисков на ведение бизнеса, уменьшения вероятности реализации рисков, развития культуры управления рисками ПАО «Мстатор». Комитет Совета директоров по аудиту начал свою работу с января 2021 года. Комитет содействует обеспечению контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Комитет оказывает консультационную поддержку по профильным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. Политика позволит выстроить взаимосвязи процессов управления рисками с процессами стратегического, операционного и бюджетного планирования.

Нормы и внутренние документы

Деятельность Комитета по аудиту регламентируется нормами законодательства, а также следующими внутренними документами Общества:

- Уставом;
- Положением о Совете директоров ПАО «Мстатор»;
- решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- Положением о Комитете Совета директоров по аудиту.

Цель и функции

Целью деятельности Комитета по аудиту является оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля полноты и достоверности финансовой и иной корпоративной отчетности, процессом ее подготовки и представления, функционированием системы внутреннего контроля, внутреннего аудита, управления рисками, процессом обеспечения соблюдения законодательства и внутренних документов Общества.

Функции и обязанности Комитета по аудиту распространяются на следующие ключевые области: бухгалтерская (финансовая) отчетность, управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление (в части задач внутреннего аудита), внутренний и внешний аудит, а также противодействие противоправным действиям.

Комитет по аудиту в рамках своей компетенции осуществляет взаимодействие с сотрудником внутреннего аудита и представителями внешнего аудитора ПАО «Мстатор», которые при необходимости приглашаются к участию в заседаниях Комитета.

Состав Комитета по аудиту

Комитет состоит не менее чем из трех членов, которые определяются Советом директоров из своего состава по представлению председателя Совета директоров сроком до следующего годового общего собрания акционеров. Совет директоров вправе досрочно прекратить полномочия членов Комитета и заново сформировать состав Комитета.

Состав Комитета по аудиту на конец 2025 года:

Информация не раскрывается – председатель Комитета по аудиту, независимый директор;

Информация не раскрывается – член Комитета по аудиту, независимый директор;

Информация не раскрывается – член Комитета по аудиту, независимый директор

Направления работы

В 2025 г. было проведено 3 дистанционных (заочных) заседания Комитета по аудиту, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение плана работы Управления внутреннего аудита на 2025 г.;
- отчет о работе Управления внутреннего аудита (квартальные) 2025 г.;
- анализ финансового состояния и финансовой отчетности Общества;
- рекомендации Совету директоров Общества по вопросу об определении размера оплаты услуг аудитора Общества.

11. Внутренний контроль и управление рисками

Система управления рисками является элементом системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Целью действующей в Обществе системы управления рисками является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Система управления рисками объединяет в себе механизмы и инструменты для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения процессов управления рисками.

Политика управления рисками ПАО «Мстатор» обеспечивает своевременное выявление возможных рисков, их предупреждение или минимизацию негативного воздействия на финансовую и операционную деятельность компании.

Непрерывный процесс управления рисками включает:

- идентификацию и оценку рисков;
- разработку мер реагирования на риски и удержание их в допустимых пределах;
- осуществление постоянного мониторинга за динамикой факторов риска;
- обеспечение эффективности контрольных мер и мероприятий.

В Обществе создана и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Система органов внутреннего контроля и управления рисками включает Совет директоров Общества, Комитет по аудиту Совета директоров Общества, исполнительные и должностных лиц Общества, Управление внутреннего аудита Общества, другие подразделения, осуществляющие функцию контроля, а также внешних аудиторов или консультантов, привлекаемых для осуществления проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Созданная исполнительными органами Общества система управления рисками и внутреннего контроля охватывает все значимые бизнес-процессы, и обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах

общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.

Система внутреннего контроля Общества направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение достоверности финансовой и управленческой информации и отчетности;
- своевременное выявление, анализ и управление рисками в деятельности;
- достижение целей, установленных для текущей деятельности;
- обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов;
- соблюдение требований действующих нормативно-правовых актов и внутренних процедур.

Управление внутреннего аудита

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления в Обществе организовано проведение внутреннего аудита.

В соответствии с Политикой О внутреннем аудите ПАО «Мстатор» в Обществе создана и функционирует должность внутреннего аудитора. Для обеспечения независимости Управление внутреннего аудита функционально подотчетно Совету директоров Общества, а административно – генеральному директору Общества.

Основной целью Управления внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Основными задачами Управления внутреннего аудита являются:

- 1) оценка эффективности и содействие совершенствованию систем:
 - внутреннего контроля;
 - управления рисками;
 - корпоративного управления в Обществе;
- 2) оценка достоверности и целостности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- 3) оценка соблюдения требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- 4) оценка рациональности и эффективности использования ресурсов Общества и применяемых методов (способов) обеспечения сохранности активов Общества;
- 5) содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Обществом;

В 2025 г. Управление внутреннего аудита выполняло возложенные на него задачи посредством проведения аудиторских проверок в соответствии с утвержденным Комитетом по аудиту Совета директоров Планом на 2025 г. В рамках текущей деятельности Управлением внутреннего аудита в отчетном году также осуществлялись: мониторинг исполнения корректирующих мероприятий по итогам проверок, проведение обучения персонала Управления и иные мероприятия.

Комитету по аудиту Совета директоров ежеквартально предоставляются отчеты о работе внутреннего аудита.

Внешний аудитор

Выбор внешнего аудитора Общества происходит на ежегодной основе. Аудиторская организация назначается на Общем собрании акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. Аудиторской организацией Общества на 2025 год решением акционеров назначена АО «АКФ «МИАН». Место нахождения: 123557, Город Москва, вн.тер. г. Муниципальный Округ Пресненский, пер. Электрический, дом 3/10, строение 1, этаж 4, помещение V.

ИНН: 7717089703 ОГРН: 1027739837850

12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа акционерного общества

В соответствии с Уставом общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Наименование органа	Фамилия	Имя	Отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Сведения об основном месте работы	Дата заключения трудового договора	Иные данные	Доля обыкновенных акций (%):	Доля участия в уставном капитале эмитента (%):
Генеральный директор	Павлов	Сергей	Владимирович	1956	Среднеспециальное	ПАО «Мстатор»	16.04.2019		17,88	17,68

Сведения о сделках с акциями эмитента, совершенных единоличным исполнительным органом в отчетном году

Данные сделки в отчетном периоде не заключались

Сведения о коллегиальном исполнительном органе

Коллегиальный исполнительный орган Уставом общества не предусмотрен

Сведения о сделках с акциями эмитента, совершенных членами коллегиального исполнительного органа в отчетном году

Данные сделки не заключались в отчетном периоде

Сведения о сделках с акциями эмитента, совершенных членами Совета директоров в отчетном году

Сделки не заключались в отчетном периоде.

Сведения об управляющей организации

Управляющая организация отсутствует

Сведения об управляющем

Управляющий отсутствует

Сведения о сделках с акциями эмитента, совершенных управляющей организацией (управляющим)

Данные сделки не заключались в отчетном периоде.

13. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов органов управления акционерного общества

Основные положения документа в области вознаграждения (компенсации расходов) органов управления:

В соответствии с Уставом общества с генеральным директором заключается трудовой договор (контракт) сроком на 5 лет, в котором определяются его права, обязанности, сроки и размеры оплаты его услуг. Договор от имени общества подписывается председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

В соответствии с п.2 ст.64 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», по решению общего собрания акционеров членам совета директоров (наблюдательного совета) общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров (наблюдательного совета) общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Сведения о выплаченном вознаграждении (компенсированных расходах) органов управления эмитента

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма - ежемесячный оклад в соответствии с трудовым договором.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом общества не предусмотрен.

Внутренний документ, устанавливающий критерии определения, размер и порядок выплат вознаграждений членам Совета директоров Общества, не принят.

В 2025 году организация выплатила денежное вознаграждение Совету директоров Общества (на основании решения Общего собрания акционеров) по итогам работы 2024 г. – 9 075 тыс. руб.,

При расчете вознаграждения члену Совета директоров Общества учитывается количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие данный член Совета директоров Общества.

14. Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ. Эмитент соблюдает основные положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.

15. Прочие сведения

Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества, подлежащая включению в годовой отчет

Иная информация отсутствует.